



PEMERINTAH KOTABATAM  
BADAN PENDAPATAN DAERAH

JL. RAJA ISA NO.17 - KANTOR DINAS BERSAMA PEMKO BATAM  
TELP. (0778) 470670, 470671, 470672 FAX. (0778) 470673  
Website: [bapenda.batam.go.id](http://bapenda.batam.go.id) Email: [bapenda@batam.go.id](mailto:bapenda@batam.go.id)  
BATAM

Kode Pos: 29464

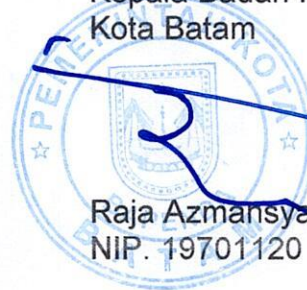
Kepada Yth.  
Wali Kota Batam  
c.q. Kepala Badan Perencanaan dan Penelitian,  
Pengembangan Pembangunan Daerah  
Kota Batam  
di –  
Batam

Batam, 22 Januari 2025

SURAT PENGANTAR  
NOMOR : 819 /600.1.2/II/2025

| NO. | JENIS                                                                          | BANYAKNYA       | KETERANGAN                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1   | 2                                                                              | 3               | 4                                                                   |
| 1.  | Berikut disampaikan Rencana Aksi Badan Pendapatan Daerah Kota Batam Tahun 2025 | 1 (satu) berkas | Demikian disampaikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya. |

Pengirim  
Kepala Badan Pendapatan Daerah  
Kota Batam



Raja Azmansyah S.Sos.,M.T.  
NIP. 19701120 200003 1 009

# RENCANA AKSI

PERANGKAT DAERAH : BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA BATAM  
TAHUN : 2025

| NO | SASARAN STRATEGIS                                            | INDIKATOR KINERJA                                                                                                  | TARGET |        |        |        | PROGRAM                                                        | TOLAK UKUR PROGRAM                                           | TARGET          |                 |                 |                 | ANGGARAN (Rp)  |
|----|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|    |                                                              |                                                                                                                    | TW I   | TW II  | TW III | TW IV  |                                                                |                                                              | TW I            | TW II           | TW III          | TW IV           |                |
| 1  | 2                                                            | 3                                                                                                                  | 4      | 5      | 6      | 7      | 8                                                              | 9                                                            | 10              | 11              | 12              | 13              | 14             |
| 1  | Meningkatnya Realisasi Penerimaan Pajak dan Retribusi Daerah | 1. Persentase Meningkatnya Realisasi Pendapatan Pajak Daerah terhadap Target dan Pengkoordinasian Retribusi Daerah | 20.87% | 21.20% | 27.00% | 30.93% | 1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota | Persentase Terpenuhinya Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah | 32.46%          | 34.56%          | 17.46%          | 15.52%          | 47,571,802,439 |
|    |                                                              | 2. Persentase Meningkatnya Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) terhadap Target                                  | 21.03% | 22.16% | 26.51% | 30.30% | 2. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah                       | 1. Realisasi Pajak Daerah                                    | 362,152,015,000 | 367,623,154,280 | 468,522,297,110 | 536,391,281,445 | 10,175,630,500 |
|    |                                                              |                                                                                                                    |        |        |        |        |                                                                | 2. Realisasi Retribusi Daerah                                | 46,515,112,976  | 54,352,104,432  | 57,109,898,579  | 69,031,468,169  |                |
|    |                                                              |                                                                                                                    |        |        |        |        |                                                                | TOTAL ANGGARAN                                               |                 |                 |                 |                 |                |

BATAM, 12 JANUARI 2025  
KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KOTA BATAM

RAJA AZMANSYAH, S.Sos., M.T.  
NIP. 19701120 2003 1 009